

Nieuwsbrief mei 2017

Jaarverslag en jaarrekening 2016

In de Ledenraadsvergadering van 3 mei jl. werd het concept geïntegreerd jaarverslag en jaarrekening 2016 gepresenteerd. Inhoud en cijfers zijn verwerkt in één geïntegreerd verslag dat fraai vormgegeven in gedrukte vorm aan de Ledenraad is verstrekt. Het jaarverslag geeft een goed overzicht van de ontwikkelingen, de activiteiten én de successen van het KWPN in 2016. Een mooi naslagwerk dat genoeg aanleiding geeft om trots te zijn op de resultaten van de door onze leden gefokte KWPN-paarden. Net als voorgaande jaren, zal het jaarverslag binnenkort worden gepubliceerd op de website www.kwpn.nl.

Directeur Johan Knaap stond in zijn presentatie over het jaarverslag stil bij de door KWPN-paarden behaalde successen: olympisch kampioenen Valegro en Big Star, het KWPN als aanvoerder van de olympische medaillespiegel en de medailles op de WK's voor jonge dressuurpaarden (zilver en brons) en jonge springpaarden (goud, zilver en brons). Op de WBFSH-ranking moesten we bij de springpaarden genoeg nemen met een lagere positie dan voorgaande jaren, maar als we kijken naar de podiumplaatsen voor KWPN-paarden in het afgelopen indoorseizoen, dan blijkt dat het KWPN een leidende positie heeft t.o.v. de concurrenten.

Vanaf april 2016 zijn de DNA-testen beschikbaar voor fokkers, en deze zijn ruim 2.000 keer aangevraagd in het eerste jaar. Dat is boven verwachting. Het komende jaar wordt de controle van de vader toegevoegd aan de huidige test, zonder extra kosten voor de fokker (mits de vader is gegenotypeerd, hetgeen voor circa 85 % van de verwachte veulens in 2017 het geval is). Ook wordt er in overleg met de Fokkerijraad verder onderzoek gedaan naar de mogelijkheden tot uitbreiding van de te onderzoeken kenmerken, en wordt gekeken waar we eventueel door samenwerking de krachten kunnen bundelen met andere partijen. In 2016 is het aantal geregistreerde veulens gestegen naar circa 10.000. Er is ingezet op het verder verjongen en versterken van het jurycorps. In het kader van leden binden, boeien en behouden zijn KWPN.tv en het nieuwe online KWPN-platform ontwikkeld. Keuringen en regionale samenwerking tussen sport en fokkerij blijven belangrijke speerpunten. Veilingen, interactieve tv en de DNA-tests genereren nieuwe omzet. Ook liggen er kansen op het gebied van samenwerkingen met het buitenland, zoals met de WSI. Daarnaast kunnen we met trots terugkijken op het WK Jonge Dressuurpaarden in Ermelo en de voorbereidingen op de upgrade van onze evenementen zoals de afgelopen KWPN Stallion Show.

De toelichting op de financiële cijfers werd gedaan door plaatsvervangend directeur Emiel Nijhoff aan de hand van een presentatie. Het resultaat na belastingen is in lijn met het begrote resultaat en komt uit op 52.000 euro positief. Het eigen vermogen is gestegen en de liquiditeit is een stuk verbeterd, maar gelijktijdig is het werkkapitaal afgenomen. Nijhoff maakte een compliment aan de regio's, die bijna allemaal een positief resultaat hebben behaald. Geconcludeerd kan worden dat het KWPN een financieel gezonde vereniging is.

Door de externe accountant is een goedkeurende verklaring afgegeven. Ook de financiële commissie, bestaande uit de heren Sjaak Mastenbroek, Edwin Lammerse en Gerard van den Nieuwendijk, hebben een positief oordeel afgegeven. Sjaak Mastenbroek vroeg de Ledenraad namens de financiële commissie om het Algemeen Bestuur decharge te verlenen. Met instemming van de Ledenraad is de jaarrekening 2016 vastgesteld en goedgekeurd en is decharge verleend aan het Algemeen Bestuur.

Net als voorgaande jaren, zal het jaarverslag binnenkort worden gepubliceerd op de website www.kwpn.nl.

De balans en de staat van baten en lasten van het KWPN over 2016 worden gepubliceerd in IDS 9.

Risicobeheersing en toekomstbestendigheid

Bestuurslid René van Klooster introduceerde de wens om te komen tot een nieuwe governance structuur, om enerzijds risico's zo optimaal mogelijk te kunnen

beheersen en anderzijds kansen te benutten. Nieuwe kansen en ontwikkelingen voor het KWPN m.b.t. het eigen centrum, DNA, veilingen en samenwerkingen met het buitenland geeft ook een toename van specifieke risico's. In de ledenraadsvergadering van april 2016 heeft prof.mr. Marjan Olfers als extern deskundige een presentatie gehouden over de toekomstbestendigheid van het KWPN en risicobeheersing. Zij is hoogleraar sport & recht bij de Universiteit van Amsterdam met als expertises verenigingsrecht, mededingingsrecht en intellectuele eigendommen. Mevrouw Olfers heeft voor het KWPN een aantal actueel spelende risico's en trends geanalyseerd. De risico's liggen voor een vereniging als het KWPN o.a. op het gebied van het werken met jonge paarden (aanlegtesten) en de database. Uitgangspunt is deze risico's te beperken: zij mogen geen bedreiging gaan vormen voor het collectief van de vereniging. Een verdere professionalisering houdt in dat er in de toekomst gekozen moet worden voor een iets gewijzigde structuur. De aanleiding is divers: de wereld en ook onze eigen omgeving wordt steeds dynamischer, de globalisering neemt toe, de management- en bestuurstaken worden steeds complexer, de relatie met de media en commercie worden steeds belangrijker, er is sprake van toenemende concurrentie, innovatie – juist ook binnen fokkerijtechnieken – gaat steeds sneller en dit alles vereist een passende governance structuur en verdere professionalisering van de werkorganisatie, waarbij we ook de kosten goed willen beheersen t.b.v. de leden. Naast de risico's liggen er ook kansen. Denk aan samenwerkingsverbanden (gedeeld risico) en groei van de commerciële activiteiten. Uitgangspunt is dat de regie van belangrijke zaken bij de vereniging blijft liggen. Het Algemeen Bestuur heeft op basis van het advies van de externe deskundigen een voorstel gedaan voor een nieuwe governance structuur die risico's en kansen deels onderbrengt in vennootschappen die onder de Vereniging KWPN – het hoogste orgaan in de rompstructuur - vallen. Dit is onder meer noodzakelijk voor de samenwerking met het buitenland. De Ledenraad toetst het beleid en de strategie, stelt de jaarplannen, begroting en jaarrekening vast, benoemt de leden van het Algemeen Bestuur en de hengstenkeuringscommissies en beslist bij zwaarwegende aangelegenheden. De Ledenraad behoudt daarmee dezelfde bevoegdheden als op dit moment. Het Algemeen Bestuur is besturend op hoofdlijnen bij beleidsbepaling. Het bestuursmodel verschuift richting toezichthoudend besturen. Als extra taak voor het Algemeen Bestuur komt daar bij een toezichthoudende rol op BV's. Het Algemeen Bestuur stelt tevens het directiestatuut vast. De directie is verantwoordelijk voor de uitvoering van het vastgestelde beleid en beheerstaken. Het directiemodel gaat naar een collegiale directie waarbij een herverdeling van taken plaatsvindt. De huidige opzet van het managementteam zal worden verbreed richting een managementplatform en er zal meer projectmatig gewerkt worden.

De presentatie in de Ledenraad betrof een eerste verkenning. N.a.v. de presentatie wordt de wijziging naar een collegiale directie doorgevoerd, waarbij Johan Knaap als directeur Fokkerij & Innovatie de gehele fokkerij & inspectie, innovatie en het trainingscentrum als primaire aandachtsgebieden heeft, en Emiel Nijhoff als directeur Communicatie & Bedrijfsvoering sturing geeft aan het KWPN-kantoor (bedrijfsvoering) en de diverse ontwikkelingen op het gebied van Marketing & Communicatie en Evenementen. Het directiestatuut alsmede de benodigde statutenwijzigingen worden de komende maanden nader uitgewerkt. De concept statutenwijziging komt aan de orde in de Ledenraad van 4 oktober, waarna een en ander kan worden gepresenteerd in de regio's. In december vindt in de Ledenraad de definitieve besluitvorming plaats.

Aanpassing reglementen

Het Algemeen Bestuur heeft het advies van de Fokkerijraad Rijpaarden overgenomen om een pilot te starten voor de periode van 5 jaar in het kader van bloedspreiding en mede op grond van een concreet verzoek van registratie van nakomelingen van KWPN-goedgekeurde of KWPN-erkende hengsten in combinatie met raszuivere Lusitano- of PRE merries. Deze paarden kunnen worden opgenomen in het register A.

Jongerenbeleid

Pieter Kerbert van het JongKWPN hield een presentatie over het jongerenbeleid. Er is enige tijd geleden een werkgroep samengesteld uit diverse JongKWPN-(bestuurs-)leden, plaatsvervangend directeur Emiel Nijhoff en Algemeen Bestuurslid Annechien Ten Have,

met als doel het jongerenbeleid te verbeteren. Doelen van het KWPN t.a.v. jongerenbeleid/JongKWPN zijn om leden voor te bereiden op de fokkerij van het KWPN-paard, regelmatig onderling contact te bevorderen en de JongKWPN-leden voor te bereiden op bestuurlijke en organisatorische taken binnen het KWPN. JongKWPN-leden zijn al actief in de Fokkerijraad, Ledenraad en de regiobesturen, maar de doorstroming en samenwerking kan (nog) beter. Doelen van het JongKWPN zijn het vergroten van kennis, het stimuleren van de fokkerij, het vergroten van het netwerk en het opdoen van bestuurlijke ervaring, zodat alle activiteiten hopelijk kunnen dienen als een springplank naar functies binnen het KWPN. Afsproken wordt dat er binnen het JongKWPN-bestuur een vast contactpersoon voor iedere regio komt. Ook wil het JongKWPN graag een bijdrage leveren aan de regionale evenementen, waarbij dan ook kennisoverdracht kan plaatsvinden aan de vrijwilligers (bijvoorbeeld de beste paarden van de keuring nabespreken). Ook zou het mooi zijn als er een betere doorstroming plaatsvindt van het JongKWPN naar het KWPN-lidmaatschap wanneer leden vanwege hun 30-jarige leeftijd het jongerenplatform moeten verlaten. Er wordt nader onderzoek gedaan naar deze doorstroom en naar hoeveel leden van het JongKWPN reeds KWPN-lid zijn.

Kaderdag 2017

De Kaderdag 2017 vindt plaats op woensdagmiddag 17 mei a.s. bij het Van der Valk hotel de Cantharel in Apeldoorn. Thema is de toekomst van de sport en gevolgen voor de fokkerij. Meer informatie wordt binnenkort bekend gemaakt.

(Her)benoemingen

In de ledenraadsvergadering van 3 mei jl. stond de herbenoeming op de agenda van de heer ir. B. Bijvoet, arbiter in de arbitragecommissie. Hij was aftredend en herkiesbaar en is op advies van de vertrouwenscommissie herbenoemd.

Met het toetreden van de heer R.A.G. van Klooster tot het Algemeen Bestuur kwam er een vacature voor reserve-lid binnen de financiële commissie. Perry Boogaard stelde zich hiervoor beschikbaar, hij is in de ledenraadsvergadering benoemd.

Marketingaanpak 2017

Tot slot van de ledenraadsvergadering gaf plaatsvervangend directeur Emiel Nijhoff een korte presentatie over de marketingaanpak 2017 als gevolg van de implementatie van het nieuwe online platform. Doelstellingen zijn gebaseerd op het strategiedocument 2017-2019 en zijn gericht op het verder vullen van het KWPN-lidmaatschap. Met het nieuwe KWPN-platform is de basis in orde: van 26 verschillende sites naar één centrale website met geïntegreerde database en waarbij alle regio's gefaciliteerd worden. Het profiel en gedrag van de bezoekers van het platform én KWPN.tv – beide volledig responsive - geeft ons waardevolle informatie voor de database, op basis waarvan we de relevantie kunnen verhogen door content op maat aan te bieden. Er wordt gewerkt aan een marketingjaarplan per doelgroep, en de belangrijkste contactmomenten rondom bijvoorbeeld de levenscyclus van het paard worden in kaart gebracht. We zijn gestart, maar het is een continu verbeterproces van campagnes en processen op basis van de maandelijkse rapportages. Voorbeeld van campagnes zijn het optimaliseren van het welkomstprogramma voor nieuwe leden en de vernieuwde veulenregistratie (vereenvoudigd systeem en infovideo bij aanmelding).

Kaderdag 2017

Woensdag 17 mei – aanvang
14.30 uur
De Cantharel, Apeldoorn